

## Ficha de candidatura

### CATEGORÍAS EN LAS QUE QUIERE POSTULAR LA EXPERIENCIA

**1: TIPO DE EXPERIENCIA:** *elegir el elemento más importante (elegir solo un elemento que considere más destacado de su práctica).*

<b>A) Deliberación</b> Asamblea ciudadana / taller de deliberación / sorteo / teatro legislativo/ planeación participativa.	
<b>B) Decisión</b> Presupuesto participativo / referéndum / consulta / proceso participativo con voto.	
<b>C) Ciudadanía</b> Ciudadanía / acción comunitaria / consejo permanente / educación cívica / asociacionismo / otras iniciativas para reforzar la democracia local	X

**2: TIPO DE GOBIERNO:** *elegir solo uno.*

<b>A) Hasta 50.000 habitantes</b> (pueblos, pequeñas ciudades, ámbito rural).	
<b>B) Ciudad entre 50.000 y 250.000 habitantes.</b>	X
<b>C) Ciudad entre 250.000 y 1.000.000 habitantes.</b>	
<b>D) Metrópolis o área urbana de más de 1.500.000 habitantes.</b>	
<b>E) Gobierno supralocal, regional, provincial....</b>	

**Datos de la experiencia:** *completar la información a continuación de forma clara y concisa.*

<b>Título de la experiencia:</b> Iniciativa de Diálogo Territorial
<b>Nombre de la ciudad o región:</b> Yumbo y Buenaventura
<b>Número de habitantes de la ciudad o territorio:</b> 308 mil habitantes en Buenaventura y 111.474 en Yumbo.
<b>País:</b> Colombia
<b>Institución candidata:</b> Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria, en Yumbo en alianza con Fundación Corona y Fundación Smurfit Kappa. En Buenaventura en alianza con Fundación Corona, y la Alianza Activa Buenaventura.

## Ficha de candidatura

<b>Página web de la experiencia o de la institución:</b>		
En este repositorio del Observatorio de Innovación en el Sector Público de la OECD se detalla la iniciativa, reconocida este año sobre tendencias en innovación pública de la OECD: <a href="https://oecd-opsi.org/innovations/territorial-dialogue-initiative-idt-yumbo/">https://oecd-opsi.org/innovations/territorial-dialogue-initiative-idt-yumbo/</a>		
<b>Perfiles en redes sociales de la experiencia o de la institución:</b>		
En este blog de Fundación Corona se describe más la Iniciativa de Diálogo Territorial, como una iniciativa que le apuesta a la innovación democrática y que han acercado a los ciudadanos con la participación pública: <a href="https://www.fundacioncorona.org/es/biblioteca/blog/iniciativas-que-le-apuestan-la-innovacion-democratica-y-que-han-acercado-los">https://www.fundacioncorona.org/es/biblioteca/blog/iniciativas-que-le-apuestan-la-innovacion-democratica-y-que-han-acercado-los</a>		
<b>Fecha de inicio de la experiencia:</b> abril de 2022.		
<b>Fecha de finalización de la experiencia:</b> <i>(si no ha finalizado, indique "en vigor") Sigue en vigor en Buenaventura.</i>		
<b>Presupuesto de la experiencia:</b> <i>Yumbo: \$25,839 USD</i> <i>Buenaventura \$21,345 USD</i>		
<b>Tipo de candidatura</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha)</i>	Experiencia nueva	X
	Innovación sobre una experiencia existente	
	Continuidad de una experiencia	
<b>Tipo de experiencia</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción)</i>	Presupuesto participativo	
	Planificación participativa	X
	Consejo permanente	
	Espacio / Taller de diagnóstico, monitoreo, etc.	
	Audiencia pública/ Foro	
	Consulta / Referéndum	
	Asambleas/ Jurados ciudadanos / Espacios de deliberación	
	Gobierno electrónico / Gobierno abierto / Plataformas digitales	

### Ficha de candidatura

	Iniciativas legislativas/ciudadanas		
	Otros (indicar cuáles):		
<b>Objetivo de la experiencia</b>  <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Conseguir niveles de igualdad más grandes a la hora de participar.	X	
	Incorporar la diversidad como criterio de inclusión.	X	
	El fortalecimiento comunitario.	X	
	El fortalecimiento de la ciudadanía no organizada.	X	
	Ampliar los derechos de la ciudadanía relacionados con la participación política.		
	Conectar diferentes herramientas de participación dentro de un “ecosistema” de democracia participativa.		
	Mejorar la calidad de las decisiones públicas a través de mecanismos de democracia participativa.	X	
	Mejorar la eficacia y la eficiencia de los mecanismos de democracia participativa.		
	Mejorar la evaluación y el seguimiento de los mecanismos de democracia participativa.		
	Mejorar alguna política pública a través de la participación activa de la ciudadanía.	X	
<b>Ámbito territorial</b>  <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Conjunto del territorio	Local	X
		Regional	
	Distrito	Yumbo y Buenaventura	
	Barrio		
	Gobernanza		



### Ficha de candidatura

<b>Ámbito temático</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Educación	
	Transporte / Movilidad	
	Gestión urbana	
	Salud	
	Seguridad	X
	Medio ambiente / Cambio climático y/o agricultura urbana	
	Nuevos movimientos sociales y asociacionismo	
	Cultura	
	Vivienda	
	Creación de trabajo	
	Descentralización	
	Desarrollo local	
	Formación/capacitación	
	Economía y/o finanzas	
	Normativas legales	
Inclusión social		
Todos		
Otros (escribe el tema)		
<b>Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) asociados a la práctica</b>	ODS 1 - Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todas partes.	
	ODS 2 - Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible.	

### Ficha de candidatura

<p><i>(Marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción y añadir la meta concreta)</i></p>	<p>ODS 3 - Empoderar a las personas para que lleven vidas saludables y promuevan el bienestar en todas las edades.</p>	
	<p>ODS 4 - Garantizar el acceso a una educación de calidad para todos en condiciones equitativas y promover oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida.</p>	
	<p>ODS 5 - Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas.</p>	
	<p>ODS 6 - Garantizar el acceso al agua y al saneamiento para todos y asegurar la gestión sostenible de los recursos hídricos.</p>	
	<p>ODS 7 - Garantizar el acceso de todos a servicios energéticos fiables, sostenibles y modernos a un coste asequible.</p>	
	<p>ODS 8 - Promover el crecimiento económico sostenido, compartido y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.</p>	
	<p>ODS 9 - Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización sostenible que beneficie a todos y fomentar la innovación.</p>	
	<p>ODS 10 - Reducir las desigualdades entre y dentro de los países.</p>	
	<p>ODS 11 - Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.</p>	
	<p>ODS 12 - Establecer patrones de consumo y producción sostenibles.</p>	
	<p>ODS 13 - Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos.</p>	
	<p>ODS 14 - Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.</p>	

## Ficha de candidatura

	ODS 15 - Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres.	
	ODS 16 - Promoción de sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible.	X
	ODS 17 - Alianzas para lograr los objetivos.	X

## PARTE 2: DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

Rellenar los siguientes campos de forma clara y concisa. Puede añadir enlaces, gráficos, tablas e imágenes si lo considera oportuno.

### Contexto:

En un **máximo de 300 palabras** presente el contexto cultural, geográfico, histórico, institucional y socioeconómico de la ciudad, región o territorio en el que tiene lugar la experiencia.

Buenaventura y Yumbo son dos ciudades del pacífico colombiano caracterizadas por tener altos niveles de PIB per cápita, pero a la vez estar entre las ciudades más violentas del país, con muy bajos niveles de participación ciudadana, percepción de corrupción y confianza en las instituciones públicas. En este contexto, en ambas ciudades el NIMD y Fundación Corona son aliadas de alianzas público-privadas de la sociedad civil, el sector empresarial e instituciones públicas para fortalecer la democracia participativa en ambos territorios. Uno de los proyectos realizados en el marco de ambas alianzas ha sido la Iniciativa de Diálogo Territorial, un proyecto para construir políticas públicas de manera colaborativa entre diversos actores de la sociedad civil, frente a los problemas más apremiantes del territorio.

### Precedentes:

Explicar los precedentes y orígenes de la experiencia: si es la innovación de una experiencia existente, cuáles son sus orígenes; si es una experiencia nueva, cuáles son los antecedentes en participación en su ciudad/municipio/región. También puede señalar si se ha inspirado en experiencias de otras ciudades/países. (En un **máximo de 300 palabras**).

Como se indicó anteriormente, tanto en Yumbo como en Buenaventura, el NIMD y Fundación Corona son organizaciones aliadas de alianzas público-privadas de la sociedad civil, el sector empresarial e instituciones

## Ficha de candidatura

públicas para fortalecer la democracia participativa en ambos territorios. La alianza en Buenaventura comenzó en el 2018, se denomina Activa Buenaventura y tiene como socios a USAID, IRI, Movilizatorio, Exstituto, Fundación Carvajal, Propacífico, Ford Foundation, Gses de Occidente, Sociedad Portuaria y Fundación Corona. Por su parte, la alianza en Yumbo comenzó en el 2020 y tiene como socios a Fundación Corona y la Alianza Empresarial de Yumbo (Argos, Smurfit Kappa, Fundación Smurfit Kappa, Fundación Propal, Gases de Occidente y Celsia).

Las dos alianzas se enfocan en fortalecer procesos de liderazgo, mecanismos de democracia participativa y procesos de gobierno abierto en Buenaventura y Yumbo, respectivamente, con el fin de generar transformaciones sistémicas en materia de participación ciudadana en ambos territorios.

En este contexto, en Buenaventura y Yumbo se realizó un proceso de fortalecimiento a liderazgos locales, a través de una escuela de liderazgo denominada EDIL, con el propósito de potenciar las capacidades democráticas y conocimientos en innovación política, gobierno abierto y mecanismos alternativos de diálogo, de líderes y lideresas políticas, sociales y comunales en los territorios.

Realizada la EDIL, el siguiente paso en ambos territorios fue el desarrollo de la iniciativa postulada, la IDT, un proceso de diálogo comunitario para creación de políticas públicas multiactor. En dichos procesos hicieron parte varios líderes formados por la EDIL.

### Objetivos de la experiencia:

*Cuál es el objetivo enumerado en la Parte 1 que crea que es el más importante, y señale otros objetivos destacados de la experiencia. (En un **máximo de 100 palabras**).*

La IDT es una metodología de diálogo multiactor cuyo objetivo es generar espacios de construcción colaborativa para crear una propuesta de política pública a un reto de desarrollo local.

La IDT trabaja con respecto a un reto priorizado por los ciudadanos. Se identifican causas y se proponen soluciones, creando un prototipo de política. Por medio de espacios de incidencia, se presenta el prototipo al gobierno local y regional para lograr incorporar la propuesta en políticas del municipio.

### Metodología:

*Describe la metodología de la experiencia: fases del proceso, canales de participación. (En un **máximo de 300 palabras**).*

A través de los principios del pensamiento de diseño, la solución creativa de problemas (CPS) y el agilismo, la IDT desarrolla tres fases para producir un **documento de propuesta de política pública que es utilizado para hacer incidencia con tomadores de decisión**.

**I.Fase Diseño:** los participantes son divididos en grupos para trabajar en el diagnóstico de la problemática (identificación de causas y consecuencias), la proposición de alternativas de solución y la prototipación de las alternativas de solución de alta viabilidad, rápida implementación y alto impacto.

**II.Fase mentoría:** a partir del prototipo construido colectivamente, se crea el **documento de propuesta de política pública** que da respuesta a la problemática seleccionada, así como la estrategia de incidencia para lograr los apoyos necesarios para su implementación

## Ficha de candidatura

**III. Fase de movilización:** con base en el plan de incidencia, los participantes y el equipo facilitador se reúnen con tomadores de decisión e influenciadores, con el fin de presentarles la propuesta de política pública y sumar sus apoyos para la implementación.

Como resultado final, se espera que el Estado acepte la propuesta de política pública desarrollada por la IDT y se comprometa, a través de identificación de ventanas de oportunidad, designación de recursos e incorporación de propuestas específicas en políticas públicas, en su implementación. Los participantes son los encargados de hacer seguimiento y veeduría a su implementación.

### Innovación:

*Explique qué es lo que considera más novedoso de la práctica. (En un **máximo de 150 palabras**).*

La IDT es una propuesta innovadora debido a su carácter multiactor, dado que reúne a: (i) sector privado y fundaciones, (ii) institucionalidad, representada por funcionarios públicos (iii) sociedad civil, incluidos jóvenes y organizaciones sociales y comunitarias; y (iv) expertos temáticos.

La metodología se basa en principios de innovación pública, y cuenta con 3 características que la distinguen de otras apuestas de construcción de política pública en el territorio. En primer lugar, es una iniciativa de bajo costo, en comparación con otras inversiones enfocadas en formulación de políticas públicas. En segundo lugar, es de rápida implementación, ya que se desarrolla en promedio en un periodo de 7 meses. En tercer lugar, es de alto impacto porque se generan, de manera colectiva, soluciones a un reto de desarrollo local que quedan plasmadas en una propuesta de política pública.

### Inclusión:

*Señale cuál ha sido la importancia de incluir al máximo de colectivos y poblaciones diversas y cómo lo ha logrado. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Como se expuso anteriormente, la IDT es una metodología de diálogo multiactor, es decir, la esencia de esta iniciativa es la vinculación activa de distintos actores del territorio con el fin de recoger diferentes voces y perspectivas frente al reto de desarrollo local priorizado. Desde la empatía y respeto, los ciudadanos reconocen las causas y proponen distintas soluciones frente a los homicidios juveniles.

Para este proyecto, los aliados realizaron un mapeo del sector privado y fundaciones, institucionalidad, (representada por funcionarios públicos), sociedad civil (incluidos jóvenes y organizaciones sociales y comunitarias); y expertos temáticos. Posteriormente, se les envió una invitación para un taller de presentación de la IDT para explicar el proceso e inviarlos a involucrarse, y comprender las expectativas.

### Comunicación:

*Cuál ha sido la estrategia y los canales de comunicación de la experiencia para que la población la conozca y se involucre. (En un **máximo de 150 palabras**).*

La estrategia de comunicación de la IDT se ha centrado en generar confianza y participación de diversos actores locales interesados en el problema a resolver en la IDT, así como a comunicar los resultados de la política pública participativa creada en actores de interés para generar incidencia en la misma, de manera tal que pueda ser adoptada por las instituciones estatales. Así, por ejemplo, en Yumbo, esto aseguró la participación de más de 40 participantes de distintos sectores y el trámite de diversos apartes de la política pública creada en el Concejo de Yumbo en el marco de discusión de la política pública de juventud. En Buenaventura actualmente se está desarrollando el proceso de movilización de cara a la incidencia.



## Ficha de candidatura

### Articulación con otros actores:

*Explique cómo la experiencia se articuló con diferentes actores y procesos simultáneos o preexistentes. ¿Qué roles asumieron estas personas participantes? Explique el grado de éxito de esta articulación. (En un **máximo de 150 palabras**).*

En el caso de Yumbo, la IDT se desarrolló en el marco de un modelo que se denomina Participa+ Yumbo. La implementación de la IDT contó con la alianza del 1. NIMD: creador e implementador de la metodología IDT.

2. Participa + Yumbo: Alianza entre Fundación Smurfit Kappa Colombia y Fundación Corona, la cual lideró la implementación de la IDT en el territorio. Ambas organizaciones del sector privado.
3. Yumbo Cómo Vamos: Apoyó el proceso de selección temática de la iniciativa y fue participante de la IDT.

Por otro lado, en Buenaventura la IDT se realizó en el marco de la Alianza Buenaventura (AB). De igual forma, contó con la participación del NIMD, creador e implementador de la metodología IDT y el equipo de AB para la implementación. Fundación Corona acompañó todo el proceso de desarrollo de la Iniciativa.

### Evaluación:

*¿Qué mecanismos de evaluación se han implementado? Desarrollar si ha participado la ciudadanía en la evaluación de la práctica. (En un **máximo de 300 palabras**).*

Desde la fase II, de espacios colaborativos, se implementaron tres encuestas para medir la variación en los niveles de confianza, conocimiento y valoración metodológica por parte de los participantes. Con respecto a la confianza, se esperaba medir cuánto aumentó la confianza entre los participantes; la confianza que se genera por el espacio de diálogo y construcción colaborativa. Frente a conocimiento, se midió si se incrementó el conocimiento sobre construcción y los ciclos de política pública. Por último, se evaluó desarrollo metodológico.

	Yumbo		Buenaventura	
	Inicial	Final	Inicial	Final
Confianza	76%	85%	76%	84%
Conocimiento	62%	79%	78%	90%

## Ficha de candidatura

Desarrollo metodológico	92%	96%	67%	95%
-------------------------	-----	-----	-----	-----

### Impactos y resultados

*Describe cuáles han sido los impactos y resultados del proceso. Cuántas personas han participado y cuáles son sus perfiles. Cuáles han sido los impactos en las políticas públicas, en el funcionamiento de la administración y en la ciudadanía. (En un **máximo de 300 palabras**)*

Para el caso de Yumbo:

- Se generó un diálogo multiactor, con 43 líderes (sociales, privados y públicos), que construyeron 5 problemas, 5 causas, 5 retos, 69 borradores de solución y 15 prototipos de solución, sintetizados en una sólo propuesta de política pública enfocada en la prevención de violencia en los jóvenes.
- El prototipo se sintetiza en dos ejes estructurales, 5 componentes y 50 acciones. El primer eje se centra en la prevención social de la violencia, y la generación de oportunidades para los jóvenes; el segundo eje se centra en la gestión territorial de seguridad.
- Los ciudadanos presentaron el borrador de política pública a tomadores de decisión; alcalde de Yumbo, secretarías de Bienestar social, Educación, Gobierno y Seguridad, la Oficina de Desarrollo Económico y Consejo de Gobierno.
- La Alcaldía de Yumbo expresó su voluntad en articular la propuesta de política pública como eje fundamental de la *política pública de juventudes y planes de desarrollo*.

Para el caso de Buenaventura:

- Se generó un diálogo multiactor, con 27 líderes (sociales, privados y públicos), que identificaron 4 problemas, 4 causas centrales, 4 retos de desarrollo local, 43 borradores de solución y 10 prototipos de solución, sintetizados en una sólo propuesta de política pública enfocada en la prevención de violencia en los jóvenes.
- El prototipo se sintetiza en dos ejes estructurales, 5 componentes y 30 acciones. El primer eje se centra en la cultura ciudadana, oportunidades y paz; el segundo eje es Distrito seguro y pacífico.
- Los ciudadanos presentaron el borrador de política pública a tomadores de decisión; gabinete del gobierno local, Alto Comisionado para la Paz, Policía, academia, Consejo de Gobierno y organizaciones de la sociedad civil.

## PARTE 3: RESUMEN DE LA EXPERIENCIA

### Resumen de la experiencia:

*Escriba un resumen de la experiencia: origen, objetivos, funcionamiento, resultados, seguimiento y evaluación. (No dude en repetir aspectos que ya ha escrito antes. Este resumen es el que se compartirá en la*

## Ficha de candidatura

*plataforma digital para la evaluación abierta y en la publicación del premio). (En un **máximo de 500 palabras**).*

La IDT es una metodología de diálogo multiactor cuyo objetivo es generar espacios de construcción colaborativa para crear una propuesta de política pública a un reto de desarrollo local.

La IDT Yumbo y Buenaventura trabajó un reto priorizado por los ciudadanos. Se identificaron causas y propusieron soluciones, creando un prototipo de política. Por medio de espacios de incidencia, se presentó el prototipo al gobierno local y regional para lograr incorporar la propuesta en políticas del municipio.

La IDT en Yumbo y Buenaventura surge como una metodología que ayuda a resolver la falta de participación ciudadana y la brecha de legitimidad de decisiones públicas con respecto a un reto de desarrollo en el municipio por dos razones: 1) cualifica las propuestas de la ciudadanía a través del prototipo de política pública construido de manera colaborativa, y 2) genera espacios de incidencia con tomadores de decisión para que sean incorporadas dichas soluciones.

En este marco, la IDT es una metodología innovadora y testada que aporta a la construcción de soluciones, entre diferentes actores sociales, públicos y empresariales con respecto a una temática de desarrollo local. Para el caso de Yumbo y Buenaventura, la agenda priorizada fue seguridad, específicamente, **la afectación de la población juvenil por las dinámicas de violencia en los territorios, en particular, los homicidios**.

Dicho lo anterior, se evidencia que la seguridad es un reto local que no puede ser solucionado por medio de métodos convencionales. Requiere el trabajo colaborativo multiactor: entre actores públicos, privados y sociedad civil. Se debe prescindir de métodos convencionales e incorporar metodologías que promuevan la innovación democrática.

A través de los principios del *design thinking*, el *creative problem solving (CPS)* y el agilismo, la IDT desarrolla tres fases para producir un **documento de propuesta de política pública que es utilizado para hacer incidencia con tomadores de decisión**.

**I.Fase Diseño:** los participantes son divididos en grupos para trabajar en el diagnóstico de la problemática (identificación de causas y consecuencias), la proposición de alternativas de solución y la prototipación de las alternativas de solución de alta viabilidad, rápida implementación y alto impacto.

**II.Fase mentoría:** a partir del prototipo construido colectivamente, se crea el **documento de propuesta de política pública** que da respuesta a la problemática seleccionada, así como la estrategia de incidencia para lograr los apoyos necesarios para su implementación

**III.Fase de movilización:** con base en el plan de incidencia, los participantes y el equipo facilitador se reúnen con tomadores de decisión e influenciadores, con el fin de presentarles la propuesta de política pública y sumar sus apoyos para la implementación.

Como resultado final en Yumbo, la Política Pública de Juventudes, aprobada por el Concejo Municipal, tuvo presente algunas de las acciones creadas por la ciudadanía y proyectada en el borrador de la política de la IDT. Por otro lado, con respecto a Buenaventura el borrador de política pública está siendo presentado a diferentes actores del territorio para su conocimiento, con el objetivo de que el Plan de Desarrollo Distrital tenga presente algunas de estas acciones.

**Le invitamos a compartir anexos que permitan ilustrar mejor su experiencia: videos, fotografías, documentos.... Los puede enviar mediante algún sistema de envío de documentos pesados como WeTransfer, Dropbox o Google Drive.**



**17ª DISTINCIÓN**  
BUENA PRÁCTICA  
EN PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA



**Ficha de candidatura**

**¡Gracias por su participación!**