



Fiche de candidature

CATÉGORIES DANS LESQUELLES VOUS SOUHAITEZ POSTULER L'EXPÉRIENCE

1 : TYPE D'EXPÉRIENCE : choisissez-en un seul, l'élément que vous considérez comme le plus remarquable de votre pratique.

A) Délibération Assemblée citoyenne / atelier délibératif / loterie / théâtre législatif, planification participative...	X
B) Décision Budget participatif / référendum / consultation / processus participatif avec vote...	
C) Citoyenneté Citoyenneté / action communautaire / conseil permanent / éducation civique / vie associative / autres initiatives de renforcement de la démocratie locale	

2 : TYPE DE GOUVERNEMENT : n'en choisir qu'un seul.

A) Jusqu'à 50.000 habitants (villages, petites villes, zones rurales)	
B) Ville entre 50.000 et 250.000 habitants	X
C) Ville entre 250.000 et 1.000.000.000 d'habitants	
D) Grande métropole ou agglomération urbaine de plus de 1.500.000 habitants	
E) Gouvernement supra-locaux, régionaux, départementaux	

Informations sur l'expérience candidate: complétez les informations ci-dessous de manière claire et concise.

Titre de l'expérience : Montreuil en jeu : un dispositif jouable pour éprouver et améliorer les mécanismes démocratiques municipaux !
Nom de la ville ou de la région : Montreuil
Pays : France
Nombre d'habitants de la ville ou de la région : 109 914



Fiche de candidature

Institution candidate : Ville de Montreuil		
Site web de l'expérience ou de l'institution candidate : https://www.montreuil.fr/		
<ul style="list-style-type: none">● Profils de réseaux sociaux de l'expérience ou de l'institution :● Twitter● Instagram● Facebook● Chaîne YouTube		
Date de début de l'expérience : Février 2022		
Date de finalisation de l'expérience : <i>en vigueur</i>		
Budget de l'expérience : 40 000 € HT (accompagnement design de service public), groupe de travail pluridisciplinaire de 12 personnes, service démocratie participative		
Type de candidature (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite)	Nouvelle expérience	X
	Innovation sur une expérience existante	
	La continuité d'une expérience	
Type d'expérience (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)	Budget participatif	
	Planification participative	
	Conseil permanent	
	Espace / atelier pour le diagnostic, le suivi, etc.	
	Audience / forum	
	Votation / référendum	
	Assemblées / jurys citoyens / espaces de délibération	



Fiche de candidature

	Gouvernement électronique / gouvernement ouvert / plateformes numériques		
	Initiatives citoyennes / initiative législative		
	Autres (<i>indiquer lesquels</i>) : dispositif jouable type jeu sérieux	X	
Objectif de l'expérience <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	Atteindre des niveaux plus élevés d'égalité dans la participation	X	
	Intégrer la diversité comme critère d'inclusion	X	
	Renforcement communautaire		
	Renforcement de la citoyenneté non organisée	X	
	Étendre les droits de la citoyenneté liés à la participation politique		
	Relier différents outils de participation au sein d'un « écosystème » de démocratie participative	X	
	Améliorer la qualité de la prise de décisions publiques grâce à des mécanismes de démocratie participative	X	
	Améliorer l'efficacité et la performance des mécanismes de démocratie participative	X	
	Améliorer l'évaluation et le suivi des mécanismes de démocratie participative	X	
	Améliorer une politique publique grâce à la participation active des habitants	X	
Cadre territorial <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de</i>	L'ensemble du territoire	Local	X
		Régional	



Fiche de candidature

<i>sélectionner plusieurs)</i>	Arrondissement	
	Quartier	
Domaine thématique <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	Gouvernance	
	Éducation	
	Transport	
	Gestion urbaine	
	Santé	
	Sécurité	
	Environnement, Changement Climatique et/ou agriculture urbaine	
	Nouveaux mouvements sociaux et associationnisme	
	Culture	
	Logement	
	Création d'emploi	
	Décentralisation	
	Développement local	X
	Formation/préparation	X
	Economie et finances	
Normes juridiques		
Inclusion sociale		



Fiche de candidature

	Tous	X
	Autres (indiquer lesquels) : <i>éducation populaire, démocratie alimentaire</i>	
Objectifs de Développement Durable (ODD) associés à la pratique <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs. Vous pouvez également ajouter les cibles spécifiques)</i>	ODD1 - Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde	
	ODD2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable	
	ODD3 - Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges	
	ODD4 - Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	
	ODD5 - Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	
	ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau	
	ODD7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable	
	ODD8 - Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	
	ODD9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	
	ODD10 - Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein	



Fiche de candidature

	ODD11 - Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables	X
	ODD12 - Établir des modes de consommation et de production durables	
	ODD13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions	
	ODD14 - Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable	
	ODD15 - Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres	
	ODD16 - Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable	X
	ODD17 - Partenariats pour la réalisation des objectifs	

PARTIE 2 : DESCRIPTION DE L'EXPÉRIENCE

Veillez remplir les champs suivants de manière claire et concise. Vous pouvez ajouter des liens, graphiques ou images si vous le jugez utile.

Contexte :

Située dans [le département de la Seine-Saint-Denis](#) (le plus pauvre de l'Hexagone), aux portes de Paris, Montreuil est la cinquième ville d'Île-de-France de par sa population : 109 914 habitants au 1^{er} janvier 2018 (population entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2021).

Ville populaire [riche d'une histoire dont témoigne son patrimoine](#) (industriel mais aussi horticole avec [les Murs à pêches](#)), Montreuil se caractérise par sa grande mixité sociale, culturelle et urbaine et par son dynamisme et son évolution marquée par de grands projets de rénovation et requalification urbaine visant à améliorer la vie des habitants dans les quartiers populaires et préserver les habitudes de lien social.

La participation citoyenne est promue fortement depuis plusieurs années à Montreuil. De multiples expériences ont contribué au rayonnement de la ville sur ce sujet et ont permis de mettre à disposition ressources, analyses et témoignages. La question de la participation de tous les publics est un enjeu permanent des démarches participatives déployées sur des thèmes très différents : éducation, urbanisme, environnement, cadre de vie, santé, sécurité,



Fiche de candidature

culture. Une charte de la démocratie locale formalise les engagements de la municipalité pour que les habitants soient associés avec justesse à la définition de politiques publiques locales et à des processus de décision. Elle énonce les légitimités et rôles des acteurs concernés. Elle sert de référence.

L'expérience présentée est donc née dans un contexte où beaucoup d'actions sont menées et une culture de la participation est diffusée. Mais une consolidation est à opérer pour que cohérence, coordination et dialogue renforcent les acquis et portent des innovations. L'enjeu est de co-construire avec et pour tous les profils d'habitants, l'avenir d'une ville qui relève les défis de nécessaires transitions avec des moyens contraints mais où la participation peut être source de plus d'égalité.

Antécédents :

En 2020, le Maire actuel de la ville de Montreuil inscrit un projet de fabrique citoyenne dans son programme « On décide de décider ensemble. La Fabrique est une démarche, un outil et un lieu (physique et numérique). Elle est destinée à faire travailler ensemble, citoyen·nes, expert·es, agents de la ville et élu·es. Partage de diagnostics, propositions co-élaborées et bilans, la Fabrique est une transformation en profondeur de la démocratie locale qui part du principe que l'on est plus intelligents à plusieurs et que chaque citoyen·ne doit pouvoir participer à la construction de la ville ».

La fabrique citoyenne montreuilloise est alors définie comme un cadre et une méthode qui aménagent des espaces de dialogue et de collaboration pour « intégrer plus activement les citoyens aux instances décisionnelles » et « favoriser la créativité issue de l'intelligence collective : gouvernance, outils de production, méthodologies ».

Une association expérimentée en design de service public (méthode adaptée à une recherche d'innovation), Les Chaudronneries, accompagne la ville dans un travail de préparation de terrain en amont de la réalisation du projet.

En lieu et place d'un diagnostic classique, en vue de tenir compte du foisonnement d'engagements et de nouer un dialogue actif sur la mise en place de la Fabrique, il est fait le choix d'élaborer un dispositif jouable permettant de dessiner la mécanique démocratique de la ville en révélant toute la richesse, la diversité et le potentiel mais aussi ce qui peut garantir efficacité et qualité.

Objectifs de l'expérience :

*Parmi les objectifs énumérés dans la partie 1, lequel est, selon vous, le plus important, et indiquez d'autres objectifs remarquables de l'expérience. (En **100 mots maximum**).*

« Atteindre des niveaux plus élevés d'égalité dans la participation » est un objectif central dans la mesure où il a un impact sur d'autres objectifs (« améliorer une politique publique grâce à la participation active des habitants ») et où il oblige à en atteindre d'autres pour aboutir à sa propre réalisation tel que « améliorer l'efficacité et la performance des mécanismes de démocratie participative ». A Montreuil, de nombreuses démarches ont vu le jour mais on fait encore très souvent le constat d'insatisfaction, « d'entre-soi » ou d'une



Fiche de candidature

défection de certains publics : jeunes, populations en difficulté économique ou sociale, personnes utilisant peu certains outils numériques, citoyens ayant migré depuis peu...

Méthodologie :

*Décrivez la méthodologie de l'expérience : phases du processus, canaux de participation. (En **300 mots maximum**).*

Un groupe de 12 personnes (agents et élus de la municipalité) ont témoigné de leurs expériences en 3 ateliers afin de fournir une matière alimentant la conception d'un jeu Elaboré par des designers, testé auprès du groupe de travail puis mis à disposition de différents groupes (collectifs de direction, groupes d'élus, services, instances de participation, collectifs projets ...) qui enrichiront une bibliothèque de ressources et connaissances et une schématisation de la démocratie locale et participative.

Innovation :

*Expliquez ce que vous considérez comme l'aspect le plus innovant de cette pratique. (En **150 mots maximum**).*

L'analyse de la mécanique démocratique partira de ce qui a été éprouvé, de l'action et elle pourra être partagée avec plus d'impact qu'un diagnostic simplement restitué. Elle ne sera pas figée mais permettra l'exercice de la capitalisation, difficile quand on souhaite maintenir les ressources vivantes, accessibles et lorsque les données sont nombreuses.

L'apprentissage collectif est un principe sur lequel reposera la Fabrique et il sera déjà à l'œuvre dans cette expérience qui en montrera le bien fondé.

La valorisation des expériences est souvent placée au second plan par faute de temps. Les visibilité et lisibilité sur ce qui est mis en œuvre dans la ville, en matière de démocratie locale, pourrait contribuer à une meilleure perception.

Inclusion :

*Soulignez l'importance d'inclure autant de groupes et de populations diversifiés que possible et comment vous y êtes parvenu. (En **150 mots maximum**).*

Le choix de commencer par les acteurs internes à la collectivité a été inspiré d'une demande des conseils de quartier demandant de clarifier les rouages existant en matière de décision prises en tenant compte de la participation des habitants. Il paraissait judicieux de faire le point sur des méthodes, circuits, positions en cours.

L'intérêt du dispositif jouable et qu'il pourra être utilisé avec ou par des citoyens dont les connaissances viendront enrichir le dessin de la mécanique démocratique qui verra le jour. Les améliorations à apporter pourront être discutées et partagées rationnellement, avec plus de confiance.



Fiche de candidature

Communication :

*Quelle a été la stratégie et les canaux de communication de l'expérience pour que la population soit au courant et s'implique. (En **150 mots maximum**).*

Le groupe de travail sera rejoint par des représentants des instances participatives existantes (Campus Jeunes, conseils de quartier, porteurs de projet budget participatif, conseil des aînés, conseil de la vie associative...), avant le lancement du jeu. Cette étape produira une stratégie co-élaborée de diffusion du jeu, de son animation et de traitement des fruits des séances organisées.

Articulation avec d'autres acteurs :

*Expliquez comment l'expérience s'est articulée avec différents acteurs et processus simultanés ou préexistants. Quels rôles ces participants ont-ils assumés ? Et quel a été le degré de réussite de cette articulation. (En **150 mots maximum**).*

La démarche a été confrontée au regard de la direction des organisations qui participe en tant que partenaire qui joue un rôle d'expert mais aussi qui porte l'enjeu d'articuler participation citoyenne et management participatif.

Évaluation :

*Quels mécanismes d'évaluation ont été mis en place ? Développez si les citoyens ont été impliqués dans l'évaluation de la pratique. (En **300 mots maximum**).*

Un bilan des premières séances est prévu début 2024. Il proposera un dessin de la mécanique démocratique faisant consensus pour fonder la conception de la Fabrique citoyenne (méthodologie et échéancier) visant à apporter des améliorations au développement de la participation citoyenne à Montreuil. Un comité de pilotage est en place et a intégré dans sa feuille de route les étapes d'évaluation du dispositif.

Impacts et résultats :

*Décrivez les impacts et les résultats du processus. Combien de personnes ont participé et leurs profils. Quels ont été les impacts sur les politiques publiques, sur le fonctionnement de l'administration et sur les citoyens. (En **300 mots maximum**).*

L'impact n'est pas mesuré à ce stade. L'implication d'une dizaine de directions et des instances participatives est attendue. Une trentaine d'élus thématiques et de quartier seront sensibilisés.

La multiplicité de temps délibératifs engagera une dynamique collective inédite sur ce sujet.



Fiche de candidature

PARTIE 3 : RÉSUMÉ DE L'EXPÉRIENCE

Résumé de l'expérience :

*Un résumé de l'expérience : origine, objectifs, fonctionnement, résultats, le suivi et l'évaluation (N'hésitez pas à répéter des aspects déjà écrits auparavant, ce résumé est celui qui sera partagé sur la plateforme numérique pour l'évaluation ouverte et dans la publication du prix). (En **500 mots maximum**).*

A Montreuil, ville populaire limitrophe de Paris dont l'identité est marquée par une grande mixité culturelle et sociale, l'engagement des citoyens prend une multitude de formes. Aujourd'hui, ce foisonnement qui repose sur des valeurs de solidarités et s'inscrit dans des traditions, est une composante source de richesses mais aussi de beaucoup d'interrogations.

La municipalité en place a décidé en 2020 de concrétiser une fabrique citoyenne qui vise à préserver et faire évoluer positivement une participation citoyenne portée collectivement. Il a semblé essentiel, en amont, de partager ce qu'est la démocratie locale, voire la démocratie et comment elle fonctionne dans la réalité et selon différents points de vue. En somme, il s'agissait de bien comprendre la démocratie participative à Montreuil pour concevoir la fabrique citoyenne.

Cet effort de schématisation devait permettre de repérer les points positifs ou négatifs, les zones d'incompréhension, en vue de mesurer ce qui peut être traité à long, moyen ou court terme ou être abandonné.

Il a été fait le choix d'employer un mode opératoire innovant pour susciter enthousiasme et intérêt mais surtout rassembler. Des ateliers d'un groupe de travail constitué de personnes qui ont vécues des expériences diverses de démarches participatives, ont permis de dessiner l'ossature de la mécanique démocratique qui pourra être autoportée, testée, en vue d'être complétée. Il a été demandé de faire le récit de situations vécues en démocratie participative heureuse ou malheureuses. De cela ont émergé des bibliothèques d'occurrences de parties prenantes, actions, lieux ... une matière pour élaborer un jeu, outil permettant d'analyser la mécanique démocratique, de mener une réflexion partagée impliquant tous les types d'acteurs.

Nous vous invitons à partager des pièces jointes pour mieux illustrer votre expérience : vidéos, photos, documents..... Vous pouvez les envoyer via un système de livraison de documents volumineux tel que WeTransfer, Dropbox ou Google Drive.

Merci de votre participation !