



Fiche de candidature

PARTIE 1 : DONNÉES DE BASE

Coordonnées : (ces informations ne seront pas partagées).

CATÉGORIES DANS LESQUELLES VOUS SOUHAITEZ POSTULER L'EXPÉRIENCE

1 : TYPE D'EXPÉRIENCE : *choisissez-en un seul*, l'élément que vous considérez comme le plus remarquable de votre pratique.

A) Délibération Assemblée citoyenne / atelier délibératif / loterie / théâtre législatif, planification participative...	
B) Décision Budget participatif / référendum / consultation / processus participatif avec vote...	
C) Citoyenneté Citoyenneté / action communautaire / conseil permanent / éducation civique / vie associative / autres initiatives de renforcement de la démocratie locale	X

2 : TYPE DE GOUVERNEMENT : *n'en choisir qu'un seul.*

A) Jusqu'à 50.000 habitants (villages, petites villes, zones rurales)	
B) Ville entre 50.000 et 250.000 habitants	
C) Ville entre 250.000 et 1.000.000.000 d'habitants	
D) Grande métropole ou agglomération urbaine de plus de 1.500.000 habitants	
E) Gouvernement supra-locaux, régionaux, départementaux	X

Informations sur l'expérience candidate : *complétez les informations ci-dessous de manière claire et concise.*

Titre de l'expérience : Programme National d'Appui aux Communes du Tchad
Nom de la ville ou de la région : Les 10 communes de la capitale N'Djamena et les 10 autres communes des villes que sont ABEICHE, BITKINE, BOL, MONGO, MAO, MASSENYA, BONGOR, MOUNDOU, SARH, DOBA.
Pays : Tchad



Fiche de candidature

Nombre d'habitants de la ville ou de la région : 08 millions		
Institution candidate : <i>(Forum d'Echange et des Rencontres Administratifs Mondiaux au Tchad)</i>		
Site web de l'expérience ou de l'institution candidate : https://www.facebook.com/Feramtchad2020		
Profils de réseaux sociaux de l'expérience ou de l'institution : https://www.facebook.com/Feramtchad2020		
Date de début de l'expérience : 23 décembre 2022		
Date de finalisation de l'expérience : " en vigueur "		
Budget de l'expérience : (56 000 euros)		
Type de candidature <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite)</i>	Nouvelle expérience	X
	Innovation sur une expérience existante	
	La continuité d'une expérience	
Type d'expérience <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	Budget participatif	
	Planification participative	X
	Conseil permanent	
	Espace / atelier pour le diagnostic, le suivi, etc.	
	Audience / forum	
	Votation / référendum	
	Assemblées / jurys citoyens / espaces de délibération	
	Gouvernement électronique / gouvernement ouvert / plateformes numériques	



Fiche de candidature

	Initiatives citoyennes / initiative législative		X
	Autres (<i>indiquer lesquels</i>) :		
Objectif de l'expérience <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	Atteindre des niveaux plus élevés d'égalité dans la participation		
	Intégrer la diversité comme critère d'inclusion		
	Renforcement communautaire		
	Renforcement de la citoyenneté non organisée		
	Étendre les droits de la citoyenneté liés à la participation politique		
	Relier différents outils de participation au sein d'un « écosystème » de démocratie participative		
	Améliorer la qualité de la prise de décisions publiques grâce à des mécanismes de démocratie participative		
	Améliorer l'efficacité et la performance des mécanismes de démocratie participative		
	Améliorer l'évaluation et le suivi des mécanismes de démocratie participative		
	Améliorer une politique publique grâce à la participation active des habitants		X
Cadre territorial <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	L'ensemble du territoire	Local	X
		Régional	
	Arrondissement		
	Quartier		



Fiche de candidature

Domaine thématique <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)</i>	Gouvernance	
	Éducation	
	Transport	
	Gestion urbaine	X
	Santé	
	Sécurité	
	Environnement, Changement Climatique et/ou agriculture urbaine	X
	Nouveaux mouvements sociaux et associatinnisme	X
	Culture	
	Logement	
	Création d'emploi	
	Décentralisation	X
	Développement local	X
	Formation/préparation	
	Economie et finances	X
	Normes juridiques	
	Inclusion sociale	X
Tous		
Autres <i>(indiquer lesquels)</i>		



Fiche de candidature

Objectifs de Développement Durable (ODD) associés à la pratique <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs. Vous pouvez également ajouter les cibles spécifiques)</i>	ODD1 - Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde	X
	ODD2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable	
	ODD3 - Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges	X
	ODD4 - Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	X
	ODD5 - Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	X
	ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau	
	ODD7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable	X
	ODD8 - Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	
	ODD9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	
	ODD10 - Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein	
	ODD11 - Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables	X



Fiche de candidature

	ODD12 - Établir des modes de consommation et de production durables	
	ODD13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions	X
	ODD14 - Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable	
	ODD15 - Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres	
	ODD16 - Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable	X
	ODD17 - Partenariats pour la réalisation des objectifs	X

PARTIE 2 : DESCRIPTION DE L'EXPÉRIENCE

Veillez remplir les champs suivants de manière claire et concise. Vous pouvez ajouter des liens, graphiques ou images si vous le jugez utile.

Contexte :

*En **300 mots maximum**, présentez le contexte culturel, géographique, historique, institutionnel et socio-économique de la ville, du territoire dans lequel se déroule l'expérience*

La république du Tchad vit encore une fois de plus une période mouvementée de son histoire politique. Après le décès du Président de la république en avril 2021, le pays vit une période de transition qui devra déboucher sur des nouvelles élections présidentielles. Pour parvenir à la fin de ce processus de manière consensuelle et inclusive, un dialogue national a été organisé à l'issue duquel un gouvernement d'union nationale a été mise sur place pour diriger une période supplémentaire de transition de 24 mois.

Durant cette période de transition, l'ensemble des forces vives de la nation doivent œuvrer de différentes manières pour contribuer à jeter les bases d'une république démocratique et égalitaire.

Le FERAM Tchad n'échappe ne veut pas rester en marge de cette étape ; c'est pourquoi, ensemble avec l'Association Nationale des Communes du Tchad il a initié le Programme Nationale d'Appui aux Communes du Tchad (PNACT) dont l'objectif est de doter les communes d'un cadre de développement défini selon les besoins des populations locales. Suivant les principes de la démocratie participative, le programme n'appuiera que les



Fiche de candidature

communes désignées des circonscriptions électorales.

Le PNACT est une initiative qui a reçu l'aval du Président de la République, Président du Conseil Militaire de transition (par correspondance référencée n° 1613/PR/SGP/CATD/21) mais aussi des départements ministériels en charge de la décentralisation, de la planification du développement. A terme, le programme permettra aux populations tchadiennes de participer à la conception et à l'évaluation des politiques publiques au niveau local via le fonctionnement des Observateurs communaux. Le programme contribuera ainsi à instaurer durablement les principes de la démocratie participative au sein de la politique tchadienne.

Antécédents :

*Expliquez les précédents et les origines de l'expérience : s'il s'agit de l'innovation d'une expérience existante, quelles sont ses origines, s'il s'agit d'une nouvelle expérience, quels sont les antécédents de participation dans votre ville/municipalité/région. Vous pouvez également indiquer si vous avez été inspiré par des expériences dans d'autres villes/pays. (En **300 mots maximum**).*

Au Tchad, l'idée de doter les communes d'un plan développement de manière concertée date de mai 2020 ou le ministère en charge de la planification appuyé par les partenaires techniques et financiers à formuler le guide d'élaboration des plans communaux. Après la validation de ce guide, une dizaine des communes a effectivement élaboré son plan de développement communal. Ces communes n'ont pas eu par la suite les moyens pour mettre en leurs plans. Les plans de développement sont beaucoup plus ambitieux que leurs ressources.

Pour remédier à cette situation, nous préconisons la planification des matrices d'actions prioritaires. Au lieu d'une longue liste des actions du plan de développement, nous préconisons une liste des actions jugées prioritaires à la portée des finances de la commune.

Objectifs de l'expérience :

*Parmi les objectifs énumérés dans la partie 1, lequel est, selon vous, le plus important, et indiquez d'autres objectifs remarquables de l'expérience. (En **100 mots maximum**).*

L'objectif global de cette note conceptuelle est de tracer le canevas d'un soutien actif aux communes dans le processus d'élaboration et de mise en œuvre des plans de développement communaux.



Fiche de candidature

Spécifiquement, les objectifs de ce soutien aux communes sont les suivantes :

- faire un état des lieux dans tous ses domaines de développement ;
- définir une vision commune et partagée du développement (long terme) ;
- identifier les objectifs du développement (moyen terme) ;
- traduire ces objectifs en actions réalistes et durables (court terme) ;
- lier les objectifs et les actions aux ressources financières disponibles ou mobilisables ;
- établir un programme de mobilisation des ressources, de mise en œuvre et de suivi évaluation des activités.

L'objectif du Programme National d'Appui aux Communes est de doter les communes d'une matrice d'action prioritaires. L'idée est de planifier les actions de développement communaux qui répondent aux besoins des populations. Grâce à ce processus de conception participatif la matrice d'action prioritaire de la commune intégrera les activités liées aux ODD ou du développement local prenant en compte les besoins essentiels des populations.

Méthodologie :

*Décrivez la méthodologie de l'expérience : phases du processus, canaux de participation. (En **300 mots maximum**).*

Le processus d'élaboration du PNACT doit obéir à un certain nombre de principes de base que sont :

- **L'Approche participative** : pendant le processus de planification, la participation des différentes catégories et groupes sociaux de la population favorise la concertation et le dialogue francs pour la définition des objectifs et des actions prioritaires à mener pour le progrès de leur territoire. Elle favorise l'appropriation des actions à mettre en œuvre.
- **La Dimension temps** : le processus d'élaboration du PDC/PDP doit se faire dans une période bien déterminée (commune : 3,5 à 6 mois, provinces : 4 à 7 mois). Quant à la période de validité du PDC, une échéance de 5 ans est retenue au milieu de laquelle, une évaluation à mi-parcours est entreprise. Cependant, le programme d'investissement est



Fiche de candidature

élaboré annuellement, accompagné d'un budget en liaison avec les ressources requises à mobiliser.

- **Les dimensions spatiale et environnementale, la gestion des ressources naturelles et le changement climatique** : ces différentes dimensions font partie intégrante de la Planification du Développement Communal et provincial et permet d'analyser toutes les potentialités et les contraintes du territoire à prendre en compte dans le PDC/PDP en vue de rationaliser leur gestion.
- **La Dimension équité et genre** : le PDC/PDP doit prendre en compte de l'équité, le genre, les personnes handicapées, les jeunes, les femmes, les couches vulnérables et les localités défavorisées.
- **La Mise en cohérence avec les autres planifications** : le processus d'élaboration du PDC/PDP exige la prise en compte des orientations stratégiques et des plans existants au niveau local (planifications des organisations paysannes, conventions locales, ...), départemental, provincial et national, en vue d'assurer la cohérence du PDC/PDP avec les autres documents de planification, dans le respect de la réglementation.
- **Le Respect du cadre institutionnel** : les lois sur la décentralisation ont défini les rôles des acteurs locaux en matière de développement communal. Le principe de base de la démarche de planification est de faire respecter l'autonomie des organisations de base et le rôle que celles-ci doivent assurer dans le développement de leur territoire.
- **La Responsabilisation** : en raison de l'implication de la population du territoire dans le processus de la planification, le rôle des collectivités autonomes est activé. La responsabilisation des populations se traduit par leur engagement à contribuer au financement des projets et actions de développement prévues et à la gestion des infrastructures mises en place.

Innovation :

Expliquez ce que vous considérez comme l'aspect le plus innovant de cette pratique. (En 150



Fiche de candidature

mots maximum).

L'aspect le plus innovant est l'exercice de co-construction des matrices d'actions prioritaires des communes. Les actions prioritaires des plans de développement ont été retenus sur une base consensuelle avec la pleine participation des populations concernées.

Inclusion :

*Soulignez l'importance d'inclure autant de groupes et de populations diversifiés que possible et comment vous y êtes parvenu. (En **150 mots maximum**).*

Deux activités ont été organisés pour faciliter l'inclusion des populations

- 1) La mission de sensibilisation dans les communes ; au cours des missions de sensibilisation dans les communes, les séances de discussions avec les focus groupes ont permis de répertorier les besoins des populations.*
- 2) L'enquête de collecte des données ; L'enquête a permis de recueillir les perceptions des populations sur les questions sensibles relatives au bien être des populations.*

Communication :

*Quelle a été la stratégie et les canaux de communication de l'expérience pour que la population soit au courant et s'implique. (En **150 mots maximum**).*

Les moyens de communication utilisés sont entre autres

L'organisation des points de presse ; les points de presse ont permis de communiquer avec les media locaux sur l'essentiel de la mise en œuvre du PNACT.

La communication via les réseaux sociaux ; le FERAM dispose d'un compte facebook qui lui permet d'être en contact avec ses membres et sympathisants

La communication par courrier administrative ; Les services courriers administratives ont été adressés à toutes les parties prenantes pour les informer de l'état de mise en œuvre du PNACT

Articulation avec d'autres acteurs :

*Expliquez comment l'expérience s'est articulée avec différents acteurs et processus simultanés ou préexistants. Quels rôles ces participants ont-ils assumés ? Et quel a été le degré de réussite de cette articulation. (En **150 mots maximum**).*

Pour mettre en œuvre le PNACT, le FERAM a signé avec l'Association Nationale des Communes du Tchad un protocole d'accord qui désigne le FERAM comme responsable technique des projets et programmes mis en œuvre par les deux parties.



Fiche de candidature

Pour mettre en œuvre ce programme, le FERAM TCHAD collabore avec le FERAM France pour disposer de toute l'appui technique de haut niveau.

Le FERAM TCHAD a bénéficié d'un appui financier de l'OIF de 40 000 euros. Cette somme a permis d'effectuer les missions de sensibilisation et de faire la collecte des données via les enquêtes. Le FERAM compte organiser la formulation comme dernière phase de cette étape.

Évaluation :

*Quels mécanismes d'évaluation ont été mis en place ? Développez si les citoyens ont été impliqués dans l'évaluation de la pratique. (En **300 mots maximum**).*

Le suivi évaluation du PNACT se fera de deux manières,

Au niveau de chaque commune. Les consultations annuelles seront l'occasion d'évaluer la mise en œuvre du PNACT

Au niveau transversal, un cabinet d'étude sera recruté pour conduire l'évaluation à mi-parcours et l'évaluation finale

Impacts et résultats :

*Décrivez les impacts et les résultats du processus. Combien de personnes ont participé et leurs profils. Quels ont été les impacts sur les politiques publiques, sur le fonctionnement de l'administration et sur les citoyens. (En **300 mots maximum**).*

Le PNACT est mis en œuvre dans 20 communes du Tchad. Au total les vingt communes peuvent avoisiner les 8 millions d'habitants.

La phase de sensibilisation a touché directement 635 personnes dans les 20 communes. ON peut noter entre autres les autorités communales, les associations des droits de l'homme, les représentants des ministères en charge de la planification et de la décentralisation, les associations des jeunes, des femmes et des opérateurs économiques.

La phase d'enquête a permis de toucher plus de 2 000 personnes. Ces 2 000 personnes ont été touchés comme échantillon de l'enquête qui a permis la collecte des données.



Fiche de candidature

PARTIE 3 : RÉSUMÉ DE L'EXPÉRIENCE

Résumé de l'expérience :

*Un résumé de l'expérience : origine, objectifs, fonctionnement, résultats, le suivi et l'évaluation (N'hésitez pas à répéter des aspects déjà écrits auparavant, ce résumé est celui qui sera partagé sur la plateforme numérique pour l'évaluation ouverte et dans la publication du prix). (En **500 mots maximum**).*

La république du Tchad vit, de nouveau, une période mouvementée de son histoire politique. Après le décès du Président de la république en avril 2021, le pays traverse une période de transition devant déboucher sur de nouvelles élections présidentielles. Pour aller au bout de ce processus, de manière consensuelle et inclusive, un dialogue national a été organisé à l'issue duquel un gouvernement d'union nationale a été mis en place pour diriger la période supplémentaire de transition de 24 mois.

Durant cette période de transition, l'ensemble des forces vives de la nation sont appelées à œuvrer, de différentes manières, pour contribuer à jeter les bases d'une république démocratique et égalitaire.

Pour participer à ce processus de réconciliation, l'Association Nationale des Communes du Tchad (ANCT) et le FERAM Tchad ont conjointement lancé, le 23 décembre 2022, le Programme National d'Appui aux Communes du Tchad avec le soutien financier de l'OIF. Ce lancement est l'aboutissement d'un long processus qui a démarré depuis plus de deux ans. Il a reçu l'aval du Président de la République, Président du Conseil Militaire de transition (par correspondance référencée N° 1613/PR/SGP/CATD/21) mais aussi des départements ministériels en charge de la décentralisation et de la planification du développement. A terme, le programme permettra aux populations tchadiennes de participer à la conception et à l'évaluation des politiques publiques au niveau local via le fonctionnement d'Observatoires territoriaux. Ces derniers seront chargés d'évaluer le fonctionnement des communes mais également de faire des propositions de politiques publiques locales basées sur les besoins réels des populations.

La volonté de FERAM Tchad et l'ANCT de concevoir et de mettre en œuvre ce programme résulte des diagnostics établis lors du PND 2017/ 2021 et des analyses sectorielles établies par les départements en charge de la décentralisation, de la santé, de l'éducation et de l'aménagement du territoire. Unanimement, ces études ont mis en avant la pauvreté relative de nos villes, le manque d'infrastructures urbaines, la faiblesse de l'offre des services municipaux et l'énorme besoin des populations.

De façon globale, l'objectif du programme est de doter chaque commune d'une matrice d'actions prioritaires définie selon les besoins des populations locales. Spécifiquement, il s'agira d'élaborer pour chaque commune une liste d'actions prioritaires qui répondent aux besoins primordiaux des populations.

Dans le contexte actuel, le programme contribuera ainsi à instaurer durablement les principes de la démocratie participative et délibérative au sein de la politique tchadienne.

Fiche de candidature

Pour sa mise en œuvre, le programme sera exécuté en trois grandes phases : une phase (1) de sensibilisation et de collecte de données ; une phase (2) de traitement et d'analyse des données du diagnostic territorial et de formulation du programme en concertation, et une phase (3) d'installation et de suivi d'observatoires territoriaux pour assurer la dynamique participative et délibératives de l'ensemble des parties prenantes du développement local.

Nous vous invitons à partager des pièces jointes pour mieux illustrer votre expérience : vidéos, photos, documents..... Vous pouvez les envoyer via un système de livraison de documents volumineux tel que WeTransfer, Dropbox ou Google Drive.

Merci de votre participation !